

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	5
Executive Summary	15
1. Einleitung	23
2. Der Krankenhausmarkt	27
2.1 Status quo	27
2.1.1 Marktübersicht	27
2.1.2 Leistungen	30
2.1.3 Preise	44
2.1.4 Personal und Sachmittel	47
2.1.5 Fördermittel	63
2.1.6 Kapazitäten	66
2.1.7 Vertragsärztlicher Bereich	77
2.2 Projektionen	80
2.2.1 Leistungen	81
2.2.2 Kapazitäten	88
2.2.3 Szenarien	90
2.3 Wesentliche Ergebnisse im Überblick	98
2.3.1 Status quo	98
2.3.2 Projektionen	100
3. Das Rating der Krankenhäuser	103
3.1 Datengrundlage	103
3.1.1 Jahresabschlussdaten	103
3.1.2 Spezialisierungsmaß	106
3.1.3 Das fusionierte Krankenhaus	106
3.2 Methodik des Ratings	106
3.3 Status quo und Rückblick	108
3.4 Projektionen	117
3.5 Rating nach Untergruppen	120
3.5.1 Bundesländer	126
3.5.2 Trägerschaften	133
3.5.3 Ketten und Solisten	137
3.5.4 Weitere Untergruppen	139
3.6 Investitionen	140
3.6.1 Hintergrund	140
3.6.2 Mindest-EBITDA-Marge und Investitionsfähigkeit	142
3.6.3 Kapitalausstattung	146
3.7 Wesentliche Ergebnisse im Überblick	154

4. Ausblick	157
4.1 Das GKV-Beitragsatzstabilisierungsgesetz	157
4.2 Maßnahmen zur Anpassung der Betriebskosten der Krankenhäuser	161
4.3 Ermöglichung von Veränderungen	164
5. Sonderanalysen	169
5.1 Ergebnisse aus dem Solidaris Krankenhaus-Betriebsvergleich für das Geschäftsjahr 2025	169
5.1.1 Datengrundlage	169
5.1.2 Endgültige Kennzahlen der Vorjahresauswertung	170
5.1.3 Betriebskostenunterfinanzierung	171
5.1.4 Ertragslage 2020 bis 2025	173
5.1.5 EBITDA-Marge 2020 bis 2025	177
5.1.6 Finanzlage zum 31. Dezember 2025	179
5.1.7 Wirtschaftsplanung 2026	182
5.1.8 Going-Concern-Prämisse	183
5.1.9 Fazit	184
5.2 Kommunale Haushalte – Garant kommunaler Kliniken?	185
5.2.1 Situation kommunaler Finanzen	185
5.2.2 Identifikation betroffener Kommunen	186
5.2.3 Schlussfolgerung	189
5.3 Stresstest – Erreichbarkeiten bei wirtschaftlich bedingten Betriebsschließungen von Krankenhäusern	190
5.3.1 Hintergrund	190
5.3.2 Daten und Methodik	190
5.3.3 Simulationsergebnisse	194
5.3.4 Schlussfolgerung	196
5.4 Strukturzuschlag zur Schaffung effizienter Krankenhausstrukturen	196
5.4.1 Gegenwärtige Krankenhausstruktur	196
5.4.2 Anreiz zur Optimierung der Strukturen	198
5.5 Was bringt die GOÄ-Reform für Krankenhäuser?	202
5.5.1 Aktueller Stand der GOÄ-Reform	202
5.5.2 Bedeutung der GOÄ-Erlöse für Krankenhäuser	203
5.5.3 Auswirkung der Änderungen auf Krankenhäuser	203
6. Benchmarks	207
7. Glossar	219
Literatur	225
Autorenverzeichnis	231