

# Inhalt

<b>Vorwort</b> .....	<b>11</b>
<b>1 Das Krankenhaus als Betrieb</b> .....	<b>13</b>
1.1 Begriff des Betriebes .....	13
1.2 Einordnung des Krankenhauses in den betriebswirtschaftlichen Kontext .....	14
1.3 Mögliche Finanzierungsquellen des Krankenhauses .....	15
1.4 Eingliederung des Krankenhausbetriebes in das Gesundheitswesen .....	16
1.5 Legaldefinition des Krankenhauses .....	16
1.6 Statistische Gliederung der Krankenhäuser .....	16
1.6.1 Gruppierung nach der ärztlich-pflegerischen Zielsetzung .....	17
1.6.2 Gruppierung nach der ärztlichen Besetzung .....	17
1.6.3 Gruppierung nach der Intensität von Behandlung und Pflege .....	17
1.6.4 Gruppierung nach dem Vorhandensein krankenhausergänzender Einrichtungen .....	17
1.6.5 Gruppierung nach der Trägerschaft .....	18
1.6.6 Gruppierung nach der Rechtsform .....	18
1.6.7 Gruppierung nach der Anforderungs- oder Versorgungsstufe .....	19
1.6.8 Gruppierung nach der Wahrnehmung von Ausbildungsaufgaben .....	19
Verständnisfragen zu Kapitel 1 .....	20
<b>2 Das Krankenhaus aus Sicht des Gesetzgebers</b> .....	<b>21</b>
2.1 Struktur und Grundprinzipien der Sozialgesetzgebung .....	21
2.2 Grundsatz der Wirtschaftlichkeit .....	22
2.3 Ableitung der Krankenhausfinanzierung aus dem Grundgesetz .....	23
Verständnisfragen zu Kapitel 2 .....	23
<b>3 Facetten der Krankenhausbehandlung nach dem SGB V</b> .....	<b>25</b>
3.1 Definition der Krankenhausbehandlung nach dem SGB V ..	25

3.2	Betrachtung weiterer Versorgungsformen .....	25
3.2.1	Grundlage und Notwendigkeit weiterer Versorgungsformen .....	25
3.2.2	Vorstationäre Leistungen nach § 115a SGB V .....	26
3.2.3	Nachstationäre Behandlung nach § 115a SGB V .....	28
3.2.4	Ambulantes Operieren nach § 115b SGB V .....	30
3.2.5	Stationsäquivalente Leistungen nach § 115d SGB V ..	31
3.2.6	Tagesstationäre Behandlung im Krankenhaus nach § 115e SGB V .....	31
3.2.7	Entlassmanagement nach § 39 Absatz 1a SGB V .....	32
3.2.8	Abgrenzung ambulanter und stationärer Behandlung	33
3.2.9	Primäre und sekundäre Fehlbelegung und G-AEP-Kriterien .....	34
	Verständnisfragen zu Kapitel 3 .....	38
<b>4</b>	<b>Das Krankenhaus als Leistungserbringer nach dem SGB V ..</b>	<b>39</b>
4.1	Notwendigkeit der Zulassung des Krankenhauses .....	39
4.2	Vertragsstrukturen zwischen Krankenhausträgern und gesetzlichen Krankenkassen .....	39
4.3	Grundlagen der Krankenhausplanung .....	40
4.4	Ausgangslage und Vorgaben des Gesetzgebers .....	41
4.5	Versorgungsgebiete und deren Definition .....	43
4.6	Lösungsansätze am Beispiel der Hill-Burton-Formel .....	44
4.7	Qualität und Versorgungssicherung im scheinbaren Widerspruch .....	46
4.8	Änderung der Planungssystematik durch die Krankenhausreform 2025 .....	47
	Verständnisfragen zu Kapitel 4 .....	48
<b>5</b>	<b>Einführung in die duale Krankenhausfinanzierung .....</b>	<b>49</b>
5.1	Monistische Krankenhausfinanzierung als Vorgänger und als Perspektive .....	49
5.2	Begriff der dualen Krankenhausfinanzierung .....	49
5.3	Abgrenzung der Investitions- und der Betriebskosten .....	50
5.4	Finanzierung der Betriebskosten durch die Benutzer des Krankenhauses .....	52
	Verständnisfragen zu Kapitel 5 .....	52
<b>6</b>	<b>Finanzierung der Investitionskosten .....</b>	<b>54</b>
6.1	Investitionsfinanzierung als Aufgabe des Gesetzgebers .....	54
6.2	Instandhaltungs- und Herstellungskosten in der Krankenhausfinanzierung .....	54
6.3	Definition, Abgrenzung und Finanzierung der Wirtschaftsgüter im Krankenhaus .....	57

6.4	Baupauschale und Investitionsbewertungsrelationen zur Weiterentwicklung der Investitionsfinanzierung .....	59
6.4.1	Baupauschale .....	59
6.4.2	Investitionsbewertungsrelationen .....	61
	Verständnisfragen zu Kapitel 6 .....	65
<b>7</b>	<b>Leistungen und Kosten im Krankenhaus .....</b>	<b>66</b>
7.1	Krankenhausleistung, allgemeine Krankenhausleistung und Wahlleistung .....	66
7.2.	Pflegesatzfähige und nicht pflegesatzfähige Kosten .....	68
7.3	Wahlleistungen im Krankenhaus .....	69
	Verständnisfragen zu Kapitel 7 .....	72
<b>8</b>	<b>Somatische Entgelte im Krankenhaus .....</b>	<b>73</b>
8.1	Diagnosis Related Groups .....	73
8.1.1	Gesetzliche Vorgaben und Einordnung des G-DRG-Systems .....	73
8.2.2	Grundlagen des G-DRG-Systems .....	76
8.1.3	Katalog der DRG-Entgelte .....	81
8.1.4	Erlösbildung der DRGs .....	86
8.2	Weitere Entgelte im aG-DRG-System .....	95
8.2.1	Zusatzentgelte .....	96
8.2.2	Hybrid-DRGs .....	99
	Verständnisfragen zu Kapitel 8 .....	105
<b>9</b>	<b>Pauschalierende Entgelte für Psychiatrie und Psychosomatik .....</b>	<b>106</b>
9.1	Intention und Vorgaben des Gesetzgebers .....	106
9.2	Herkunft und Aufbau des PEPP-Katalogs .....	106
9.3	Ergänzende Entgelte des PEPP-Systems .....	107
9.4	Ermittlung der Erlöse .....	108
9.5	Nomenklatur der Entgelte .....	111
	Verständnisfragen zu Kapitel 9 .....	113
<b>10</b>	<b>Ermittlung des Krankenhausbudgets .....</b>	<b>114</b>
10.1	Aufbau und Ablauf des Budgetverfahrens .....	114
10.2	Prospektivitätsgebot und Genehmigung .....	114
10.3	Parteien des Pflegesatzverfahrens .....	115
10.4	Schlichtung über die Schiedsstelle .....	116
10.5	Verrechnung der Entgelte .....	116
	Verständnisfragen zu Kapitel 10 .....	117
<b>11</b>	<b>Betrachtung der Entgelte auf der Systemebene .....</b>	<b>118</b>
11.1	Vereinbarungsebenen im G-DRG-System und im PEPP-System .....	118
11.2	Zeitliche Gliederung der Einführung der Entgelte .....	118

	Verständnisfragen zu Kapitel 11 .....	122
<b>12</b>	<b>Überblick über ausgewählte stationäre Abrechnungsregelungen</b> .....	<b>123</b>
	Verständnisfragen zu Kapitel 12 .....	125
<b>13</b>	<b>Ausgleiche</b> .....	<b>126</b>
	13.1 Erlösausgleiche .....	126
	13.1.1 Funktion und Ermittlung der Ausgleiche .....	126
	13.1.2 Höhe der Ausgleichsquoten .....	128
	13.1.3 Verrechnung der Ausgleichsbeträge .....	129
	13.2 Mehrleistungsabschlag .....	131
	13.2.1 Modifikation der Ausgleichsermittlung durch neue Anforderungen .....	131
	13.2.2 Funktion und Ermittlung des Abschlags .....	131
	13.2.3 Höhe des Abschlags .....	132
	13.3 Fixkostendegressionsabschlag .....	132
	13.3.1 Modifikation der Modifikation .....	133
	13.3.2 Höhe der Ausgleichsquoten .....	133
	13.3.3 Funktion und Ermittlung des Abschlags .....	133
	13.3.4 Ausnahmen der Anwendung .....	135
	13.4 Abgrenzung der einzelnen Ausgleichs- und Basisbereinigungsmechanismen .....	136
	Verständnisfragen zu Kapitel 13 .....	138
<b>14</b>	<b>Krankenhausreform zum 01.01.2025</b> .....	<b>139</b>
	14.1 Eckpunkte und Vorbereitung des Verfahrens .....	139
	14.2 Bildung von Leistungsgruppen .....	140
	14.3 Mindestvorhaltezahlen zur Sicherung des Qualitätsanspruchs .....	142
	14.4 Rolle des Bundeslandes bei der Vergabe von Leistungsgruppen .....	143
	14.5 Zuweisung eines Vorhaltebudgets .....	144
	14.6 Umstrukturierung des DRG-Leistungskatalogs .....	145
	14.7 Besondere Rolle der onkologischen Versorgung .....	146
	14.8 Ambulante Leistungen stärker im Fokus .....	147
	14.9 Förderung besonderer Aktivitäten .....	149
	Verständnisfragen zu Kapitel 14 .....	150
<b>15</b>	<b>Die Steuerung des Krankenhausbetriebes mit Hilfe von Daten</b> .....	<b>151</b>
	15.1 Daten und ihre Übermittlung im Krankenhaus .....	151
	15.1.1 Grundlegendes .....	151
	15.1.2 Datenübermittlung für die Zwecke der Abrechnung nach § 301 SGB V .....	151

---

15.1.3	Datenübermittlung für die Zwecke der Weiterentwicklung des DRG-Systems nach § 21 KHEntgG .....	153
15.1.4	Datenübermittlung für die Zwecke der Krankenhausstatistik .....	154
15.2	Mögliche Kennzahlen im Krankenhaus .....	156
15.2.1	Der Pfllegetag .....	157
15.2.2	Der Berechnungstag .....	157
15.2.3	Die Fallzahl .....	157
15.2.4	Die durchschnittliche Verweildauer .....	158
15.2.5	Der Nutzungsgrad .....	159
15.2.6	Die durchschnittlich belegten Betten .....	159
	Verständnisfragen zu Kapitel 15 .....	160
	<b>Verzeichnisse .....</b>	<b>161</b>
	Verzeichnis englischer Fachbegriffe .....	161
	Abkürzungsverzeichnis .....	163
	Abbildungsverzeichnis .....	164
	Tabellenverzeichnis .....	165
	Literaturverzeichnis .....	166
	Stichwortverzeichnis .....	167