

Inhaltsverzeichnis

Rn. Seite

Vorwort	V
Literaturverzeichnis	XI
A. Planungsanlässe	1 1
I. Pflicht zur Unternehmensplanung?	13 3
II. Krise bzw. Sanierung	23 4
III. Insolvenzverfahren	27 5
B. Adressat einer Planungsrechnung	32 7
C. Unternehmensplanung in der Rechtsprechung	34 9
I. OLG Celle, Urt. v. 23.10.2003 – 16 U 199/02, ZIP 2003, 2118	37 10
II. OLG Köln, Urt. v. 24.9.2009 – 18 U 134/05, GmbHHR 2010, 251	41 11
III. ARAG/Garmenbeck: BGH, Urt. v. 21.4.1997, DB 1997, 1068	43 13
IV. BGH, Urt. v. 6.6.1994, ZIP 1994, 1103	46 13
V. Anforderungen der Rechtsprechung an Fortbestehensprog- nosen und Sanierungsgutachten	47 14
VI. Sonstige Entscheidungen zur Unternehmensplanung	63 17
D. Planungsarten und -methoden	70 19
I. Reine Ertragsplanung/Rentabilitätsvorschau	83 21
II. Reine Liquiditätsrechnung	88 25
III. Integrierte Planung	91 26
IV. Konzern- bzw. Gruppenplanung oder Stand-alone-Ansatz	98 28
V. Szenarioplanung/Simulation	101 28
E. Planungshandbuch	110 31

Inhaltsverzeichnis

	Rn.	Seite
F. Projektmanagement	166	45
I. Ablauf einer Planung	176	47
II. Einbettung des Planungsprozesses in die Sanierung	183	48
III. Informationsgewinnung und Anforderungen an die Qualität der Informationen	187	49
IV. Unternehmensplanung als Tatsache i. S. d. § 286 ZPO und Gewissheit i. S. d. ZPO?	221	59
1. Unternehmensplanung als Tatsache i. S. d. § 286 ZPO	222	59
2. Gewissheit i. S. d. § 286 ZPO	242	63
V. Person des Planungserstellers	251	65
G. Auftrag und Honorarvereinbarung	265	69
I. Auftragsinhalt und Verantwortlichkeiten	267	69
II. Aufgabendefinition	273	71
III. Honorarvereinbarung und Zahlungsmodalitäten	280	72
IV. Haftungsvereinbarung und Haftung des Beraters	292	76
1. Haftungsvereinbarung und Haftungsbegrenzung	292	76
2. Haftung des Beraters/Planerstellers	304	79
3. Haftung aus Delikt	364	94
4. Bestätigungsvermerk in den Berichten	385	98
5. Beweisanzeichen für eine Krise	389	99
H. Planungsgrundsätze	395	101
I. GoP (Unternehmensplanung)	401	103
II. IDW S 6 (Sanierung)	418	106
III. ISU Grundsätze (Grundsätze ordnungsgemäßer Sanierungskonzepte, MaS)	427	108
IV. Generelle Anforderungen der Banken	430	108
I. Analyse	444	113
I. Darstellung, Analyse und Beurteilung des Geschäfts- modells	446	113
II. Leitbild des sanierten Unternehmens	453	114
III. Beschreibung der wesentlichen Geschäftsfelder des Unternehmens	457	115
1. Beschreibung der Unternehmensstrukturen	460	116

Inhaltsverzeichnis

	Rn.	Seite
2. Beschreibung von Wettbewerbsvorteilen und Wettbewerbsstrategien	466	118
IV. Externe Analyse	471	120
V. Interne Analyse	492	125
VI. Feststellung des Krisenstadiums	523	130
1. Feststellungen zur Stakeholderkrise	526	130
2. Feststellungen zur Strategiekrise	529	131
3. Feststellungen zur Produkt- und Absatzkrise	532	132
4. Feststellungen zur Erfolgskrise	535	133
5. Feststellungen zur Liquiditätskrise	537	133
6. Feststellungen zur Insolvenzreife	539	134
J. Maßnahmen definieren	540	135
I. Überwindung der Insolvenz	547	136
II. Vermeidung der Insolvenz	548	136
III. Überwindung der Liquiditätskrise	552	137
1. Exkurs: Interne Maßnahmen	554	137
a) Kapitalerhöhung/vereinfachte Kapitalherabsetzung ..	556	138
b) Gesellschafterdarlehen	576	142
c) Patronatserklärungen	580	143
d) Verkauf von nicht betriebsnotwendigem Vermögen	584	144
e) Sale and Lease Back	585	144
f) Factoring	586	144
g) Sanierende Eingriffe in die Struktur des Unternehmens	587	145
2. Externe Maßnahmen	600	147
a) Aufnahme neuer Gesellschafter	600	147
b) Beiträge der Gläubiger	606	148
c) Die Banken als Gläubiger mit herausgehobener Stellung	659	158
d) Mezzanine-Kapital	668	160
IV. Überwindung der Erfolgskrise	677	161
V. Überwindung der Produkt- und Absatzkrise	679	162
K. Integrierte Sanierungsplanung	760	175
I. Darstellung der Problem- und Verlustbereiche	763	175
II. Darstellung der Maßnahmeneffekte	764	175
III. Praktische Umsetzung	768	176

Inhaltsverzeichnis

	Rn.	Seite
IV. Wann dürfen Maßnahmen in der Planungsrechnung berücksichtigt werden?	778	178
V. Hinreichende Gewissheit der Prognoseentscheidung	785	180
L. Erstellen der Planungsrechnung	892	205
I. Basisbilanz	919	210
II. Ertragsplanung	932	213
1. Direkte Insolvenzkosten	968	219
2. Indirekte Insolvenzkosten	970	219
III. Bilanzplanung	991	232
IV. Liquiditätsplanung	999	233
V. Aufbau der Unternehmensplanung und Planungszyklus	1003	234
VI. Erfordernis eines Sicherheitspuffers	1008	235
M. Plausibilisierung der Planung	1014	237
I. Formelle Plausibilisierung	1019	238
II. Materielle Plausibilisierung	1020	238
N. Planungsfehler	1027	241
O. Sanierungscontrolling	1029	243
P. Berichterstattung und zusammenfassende Schlussbemerkung	1038	245
I. Auswahl des Gutachters	1049	248
II. Auftrag	1053	248
III. Adressaten des Gutachtens	1054	248
IV. Bestandsaufnahme	1055	249
V. Maßnahmen und Annahmen	1057	249
VI. Management	1059	250
Q. Zusammenfassende Checkliste	1062	251
R. Glossar		255
Stichwortverzeichnis		263